

MACROPROCESO:	<b>CÓDIGO</b> : P-DE-01
PROCESO ESTRATÉGICO	FECHA: 20/11/2014
PROCESO:	VERSIÓN: 4
PLANEACIÓN Y DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	PÁGINA 1 DE 5

	CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO						
OBJETIVO:	Orientar y Dirigir la Gestión Institucional para el cumplimiento de los objetivos y metas trazadas en la política de deporte y recreación enmarcada en el Plan Municipal de Desarrollo, el Plan de Acción de la Institución y en el Plan Decenal.						
RESPONSABLE:	Jefe Oficina Asesora Planeación.						
ALCANCE:	Este Proceso Inicia con la Formulación de Diagnósticos y Culmina con la Difusión de los Planes al Interior y exterior de la Institución.						

ACTIV	IDAD	2.1.	. PLANIFICACION	ESTRATEGICA I	NSTITUCIONA	L
PROVEEDOR	ENTRADA	TAREA	DOCUMENTO (s)	RESPONSABL E	SALIDA	CLIENTE
<ul> <li>Constitución</li> <li>Política de la ley</li> <li>136 de 1994.</li> <li>Ley 152 de 1994.</li> <li>Ley 181 de 1995.</li> <li>NTCGP 2010-</li> <li>1000:2004 y MECI</li> <li>1000:2005.</li> <li>Plan de Desarrollo</li> <li>2012-2015.</li> <li>Plan Decenal</li> <li>2012-2022.</li> </ul>	<ul> <li>Políticas</li> <li>Institucionales.</li> <li>Plan de</li> <li>Desarrollo</li> <li>Municipal.</li> <li>Direccionamiento</li> <li>Estratègico de la</li> <li>Calidad.</li> </ul>	PLANEAR: Revisar y actualizar la plataforna Estratègica Institucional. Adopta Directrices de la Direcciòn.	Informe Plataforma Estratègica Revisada	Asesora Planeaciòn.	Incentivo al Mejoramiento Continuo	Comunidad.     Funcionarios internos de la institución.
Constitución política.     Ley 136 de 1,994:     Ley 152 de 1,994.     NTCGP 1000:2009     y MECI 1000:2005.     Acualización MECI 2014.     Plan de Desarrollo 2012-2015     Plan de Acción 2012.	Todos los procesos. Plan de Desarrollo Municipal. Direccionamiento Estratègico de la Calidad. Plan Decenal. Politicias Institucionales.	HACER: Socializar Institucionalmen te la Plataforma Estratègica Actualizada.	Acta y registo de participación	Asesora de Planeaciòn	Funcionarios comprometid os al Mejoramiento Continuo de la Instituciòn.	Funcionarios internos de la institución. •Todos los Procesos del sistema de gestión de calidad.
<ul> <li>Constitución política.</li> <li>Ley 136 de 1,994: Ley 152 de 1,994.</li> <li>NTCGP 1000:2004 y MECI 1000:2005.</li> <li>Plan de Desarrollo 2012-2015</li> <li>Plan Decenal 2012-2022.</li> </ul>	Todos los procesos de acuerdo al Mapa de Procesos.     Direccionamiento Estratègico de la Calidad.     Plan Decenal.     Politicias Institucionales.	HACER: Plataforma Estrategica Actualizada.	<ul> <li>Acta de Reuniòn.</li> <li>Comitè de Direcciòn con Plataforma Estratègica Aprobada.</li> </ul>	Direcciòn General y Asesora de Planeaciòn.	Presentación de la Plataforma Estrategica para su aplicación.	Comunidad en General.     Funcionarios internos de la institución.     Entes de control     Todos los Procesos.
<ul> <li>Constitución política.</li> <li>Ley 136 de 1,994: Ley 152 de 1,994.</li> <li>NTCGP 1000:2004 y MECI 1000:2005.</li> <li>Plan de Desarrollo 2012-2015</li> <li>Plan Decenal 2012-2022.</li> </ul>	Todos los procesos de acuerdo al Mapa de Procesos.     Direccionamiento Estratégico de la Calidad.     Políticas Institucionales.	VERIFICAR: Su aplicabilidad en cada uno de los procesos.	Acta de     Comité de     Dirección de     Calidad.     Comité de     Dirección de     Control Interno	Lideres de cada proceso.     Asesora de Planeación.	Planes de Seguimiento y mejora.	Comunidad Satisfecha.     Satisfacción de clientes internos en cada uno de los procesos.



MACROPROCESO:	<b>CÓDIGO</b> : P-DE-01
PROCESO ESTRATÉGICO	FECHA: 20/11/2014
PROCESO:	VERSIÓN: 4
PLANEACIÓN Y DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	PÁGINA 2 DE 5

<ul> <li>Constitución política.</li> <li>Ley 136 de 1,994: Ley 152 de 1,994.</li> <li>NTCGP 1000:2004 y MECI 1000:2005.</li> <li>Plan de Desarrollo 2012-2015</li> <li>Plan Decenal 2012-2022.</li> </ul>	Cada líder de cada proceso, realiza el debido seguimiento a la Plataforma realizando las observaciones pertinentes.     Direccionamiento Estratégico de la Calidad.	ACTUAR: Definir un Plan de Mejoramiento Continuo de Acuerdo a la Auditorias Internas de la Institución.	<ul> <li>Acta de Comité de Dirección de Calidad.</li> <li>Acta Comité de Control Interno</li> </ul>	Lideres de cada proceso.     Asesora de Planeación.	Planes de Seguimiento y mejora.	Aplicabilidad     y     funcionalidad     en cada uno     de los     procesos.
---	---	---	---	---	---------------------------------------	--

ACTIVIDAD		2.1.2 FORMULACIÒN DEL PLAN DE ACCIÒN.				
PROVEEDOR	ENTRADA	TAREA	DOCUMENTO (s)	RESPONSABL E	SALIDA	CLIENTE
<ul> <li>Plan Decenal.</li> <li>Plan de Desallo</li> <li>Municipal 2012-2015.</li> <li>Ley 181 de 1995.</li> <li>Banco de Programas y de Proyectos.</li> <li>Ejecución Presupuestal del Instituti del año actual.</li> </ul>	Solicitud de Viabilidad en el Banco de Programas y Proyectos.	PLANEAR:  • Analizar el Plan de Desarrollo Municipal 2012- 2015.  • Analizan el Plan Decenal 2012-2022	• Formato de Comunicacione s Oficiales FO- GG-01(Plan de Acciòn Institucional)	Asesora de Planeaciòn.	Viabilidad de los     Recursos de los Proyectos	
<ul> <li>Plan Decenal.</li> <li>Plan de Desallo</li> <li>Municipal 2012-2015.</li> <li>Ley 181 de 1995.</li> <li>Banco de Programas <ul> <li>y de Proyectos.</li> <li>Ejecución</li> <li>Presupuestal del</li> </ul> </li> <li>Instituti del año actual.</li> </ul>	Viabilidad de los Recursos de los Proyectos	PLANEAR: • Presentación Proyectos a realizar dentro del Plan de Acción armonizados con el Plan de Desarrollo Municipal 2012- 2015y el Plan Decenal 2012- 2022.	• Formato de Comunicacione s Oficiales FO- GG-01(Plan de Acciòn Institucional)	Asesora de Planeaciòn y Lider de cada proceso.	• Ejecuciòn de los Proyectos.	Todos los procesos de la Instituciòn.
<ul> <li>Plan Decenal.</li> <li>Plan de Desallo</li> <li>Municipal 2012-2015.</li> <li>Ley 181 de 1995.</li> <li>Banco de Programas y de Proyectos.</li> <li>Ejecución Presupuestal del Instituti del año actual.</li> </ul>	• Ejecuciòn de los Proyectos.	HACER: • Formular y ejecutar el Plan de Acciòn	• Formato de Comunicacione s Oficiales FO- GG-01(Plan de Acciòn Institucional)	Asesora de Planeaciòn Y Director General.	• Plan de Acciòn Realizado	
<ul> <li>Plan Decenal.</li> <li>Plan de Desallo</li> <li>Municipal 2012-2015.</li> <li>Ley 181 de 1995.</li> <li>Banco de Programas <ul> <li>y de Proyectos.</li> <li>Ejecución</li> <li>Presupuestal del</li> </ul> </li> <li>Instituti del año actual.</li> </ul>	• Plan de Acciòn Realizado	VERIFICAR: Realiza el seguimiento y Control al Plan de Acciòn.	Formato de Comunicacione s Oficiales FO- GG-01(Plan de Acciòn Institucional)	Asesora de Planeaciòn.	Formato de seguimiento al Plan de Acciòn.	



MACROPROCESO:	<b>CÓDIGO</b> : P-DE-01
PROCESO ESTRATÉGICO	<b>FECHA:</b> 20/11/2014
PROCESO:	VERSIÓN: 4
PLANEACIÓN Y DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	PÁGINA 3 DE 5

<ul> <li>Plan Decenal.</li> <li>Plan de Desallo</li> <li>Municipal 2012-2015.</li> <li>Ley 181 de 1995.</li> <li>Banco de Programas y de Proyectos.</li> <li>Ejecución Presupuestal del Instituti del año actual.</li> </ul>	Formato de	ACTUAR: Ajustar el Plan de Acciòn.	• Plan de Desarrollo Municipal 2012- 2015 • Plan Decenal 2012-2022. • Plan de Acciòn.	Asesora de Planeaciòn.	Plan de Acciòn Institucional Ajustado	
--	------------	--	--	---------------------------	--	--

ACTIVID	AD	2.1.3 FORMULACIÒN Y ELABORACIÒN DE PROYECTOS.					
PROVEEDOR	ENTRADA	TAREA	DOCUMENTO (s)	RESPONSABL E	SALIDA	CLIENTE	
	Solicitudes por Proyecto.	PLANEAR: Priorizar los Recursos.	Banco de     Programas y     Proyectos     (Formato PE- 07 MGA)	• Lider de cada proceso	Respuesta a la solicitud.	Lideres de procesos	
	Respuesta a la solicitud.	PLANEAR: Analiza y definir Proyectos.	Banco de     Programas y     Proyectos     (Formato PE- 07 MGA)	Asesora de planeaciòn	Viabilidad de los recusros de los proyectos.	Lideres de procesos	
• Plan Decenal. • Plan de Desallo	Viabilidad de los recusros de los proyectos.	PLANEAR: Suministra la información de necesidades de recursos.	Banco de     Programas y     Proyectos     (Formato PE- 07 MGA)	Asesora de planeaciòn y Directora General	Proyectos Elaborados.		
Municipal 2012-2015.  •Ley 181 de 1995.  •Banco de Programas y de Proyectos.  •Ejecución Presupuestal del	Elaborar los proyectos	HACER: Realizar la distribución de necesidades y recursos.	Banco de     Programas y     Proyectos     (Formato PE- 07 MGA)	Asesora de planeaciòn	Proyectos Elaborados.		
Instituti del año actual.	Socializar los Proyectos.	HACER: Proyectos	Banco de     Programas y     Proyectos     (Formato PE- 07 MGA)	Asesora de planeaciòn	Acta de reuniòn de socializaciòn- Registro de asistencia.	Lideres de procesos	
	Presenta los proyectos	HACER: Proyectos	Banco de     Programas y     Proyectos     (Formato PE- 07 MGA)	Asesora de planeaciòn	Radicaciòn en el Banco de Programas y Proyectos.		
	Realiza el seguimiento a los Proyectos	VERIFICAR: Proyectos VS Ejecuciòn Presupuestal.	• Banco de Programas y Proyectos (Formato PE- 07 MGA)	Asesora de planeaciòn	Formato de seguimiento de proyectos.		
<ul> <li>Plan Decenal.</li> <li>Plan de Desallo Municipal 2012-2015.</li> <li>Ley 181 de 1995.</li> </ul>	Ajustar los proyectos	ACTUAR: Proyectos VS Ejecuciòn Presupuestal	• Banco de Programas y Proyectos (Formato PE- 07 MGA)	Asesora de planeaciòn y Director General	Proyecto Modificado y enviado al Banco de Programa y Proyectos.	Lider de Proceso	
Banco de Programas     y de Proyectos.     Ejecuciòn     Presupuestal del Instituti del año actual.	Radicar los Proyectos en el Banco de Programas y proyectos del Departamento Administrativo de	HACER: Proyectos	• Banco de Programas y Proyectos (Formato PE- 07 MGA)	Asesora de planeaciòn	Proyectos Radicados y viabilizados.	Lider de Proceso	



MACROPROCESO:	CÓDIGO: P-DE-01
PROCESO ESTRATÉGICO	FECHA: 20/11/2014
PROCESO:	VERSIÓN: 4
PLANEACIÓN Y DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	PÁGINA 4 DE 5

1					<u>'</u>		
	Planeaciòn municipal.						
	Ajustar los Proyectos de Acuerdo a las Sugerencias	ACTUAR: Informe de Proyectos Modificados	• Banco de Programas y Proyectos (Formato PE- 07 MGA)	Asesor de Planeaciòn, Profesional Especializado en el Àrea Tècnica, Profesional especializado en el Àrea Financiera y Direcciòn General	Proyectos Radicados y Ajustados.	Lider de Proceso	
POLÍTICA Y/O		CONSTITUCION		I OMBIA			
NORMATIVIDAD		LEY 136 DE 1994					
		LEY 152 DE 1994					
		PLAN DE ACCIÓN					
		PLAN DECENAL 2012-2022					
		ACUERDO CONCEJO MUNICIPAL DE APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO					
		MANUAL DE IMPLEMENTACIÓN MECI 1000:2009					
		ACTUALIZACIÓN MECI 2014					
		• NTCGP 1000:2009					
		• PLAN DE DESARROLLO 2012 - 2015					
		• RESOLUCIÓN 358 DE 2012. MODIFICA LA RESOLUCIÓN 769-11. ACTUALIZA MANUAL DE CALIDAD Y SE DICTAN DISPO					
		• Ver: <b>POLÍTICAS</b>	DE OPERACIÓN	l			
		TALENTO HUMA - Dirección, Aseso		eación			
		INFRAESTRUCTURA					
RECURSOS		- Instalaciones locativas, equipos de cómputo, redes de comunicación, red interna, Internet y sistemas de comunicación.					
		AMBIENTE DE TRABAJO					
		- Trabajo en equipo, lluminación, Ventilación y temperatura adecuados. - Bajo nivel de ruido.					
DIFOCO		Desacierto en la toma de decisiones estratégicas					
RIESGOS		Incumplimiento de requisitos					



	MACROPROCESO:	CÓDIGO: P-DE-01
	PROCESO ESTRATÉGICO	FECHA: 20/11/2014
V.	PROCESO:	VERSIÓN: 4
1	PLANEACIÓN Y DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	PÁGINA 5 DE 5

	Inexactitud en la articulación de la organización con el SGC	
INDICADORES		
REQUISITOS DE LA NORMA NTC-GP 1000:2009	• Requisitos aplicables de la norma NTC-GP 1000:2009	
REQUISITOS DE LA NORMA MECI 1000:2005	• Ver: MATRIZ DE ARMONIZACIÓN MECI-SGC.	

## LISTA DE VERSIONES

VERSIÓN	FECHA	RAZÓN DE LA ACTUALIZACIÓN
4		<ul> <li>Revisión y ajuste de los diferentes elementos del documento.</li> <li>Se actualizan recursos de la caracterización.</li> <li>Se ajusta el contenido a la actualización de la NTCGP 1000:2009</li> </ul>

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Nombre: ELIZABETH GIRALDO LÓPEZ	Nombre: SANDRA MILENA	Nombre: OLGA LUCÍA FERNANDEZ
Rol: CONTRATISTA (PLANEACIÓN Y	MANTILLA QUINTERO	CÁRDENAS
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO)	Rol: LÍDER DEL PROCESO	Rol: DIRECTOR GENERAL
Fecha: 01/11/2014	Fecha: 03/11/2014	Fecha: 20/11/2014